SEMINARPROGRAMM 2027

Seminar-Nr. 27 | 09

Führung in Aussicht

Den Rollenwechsel meistern (Modul I)

Mittwoch, 21. – Freitag, 23. April 2027



Informations- und Bildungszentrum
Schloss Gimborn e.V.
Schloßstraße 10 · 51709 Marienheide
+49 2264 40433-0 · info@ibz-gimborn.com
www.ibz-gimborn.com

Seit 1969 internationale Begegnungs- und Fortbildungsstätte der IPA
Servo per Amikeco

SEMINARINHALTE

Die Chancen und Risiken, die mit der Übernahme einer Führungsrolle einhergehen, werden erst in der praktischen Arbeit erlebt und können schnell zu Unsicherheit, Stress und der Überlegung führen, ob die Entscheidung richtig war. Besonders heikel wird oftmals die „Beförderung“ zur Führungskraft in einem Team erlebt, dem man zuvor als Kollegin, als Kollege angehörte. Für bisher „Gleichrangige“ birgt der Rollenwechsel hin zum Vorgesetzten viele Konflikte und Anforderungen, die nicht leicht zu meistern sind. Oft lauern dabei Fallen, die über den Führungserfolg entscheiden. Im Seminar widmen wir uns der Frage: „Warum will ich Führungskraft werden?“ und den damit einhergehenden Begleitthesen wie: „Zum Führen muss man geboren sein.“ oder „Führen kann man nicht erlernen.“ sowie den Fragestellungen: „Welches Rüstzeug brauche ich?“ und „Woher bekomme ich Unterstützung?“.

Im Seminar reflektieren die Teilnehmenden ihren Rollenwechsel und entwickeln ein eigenes, tragfähiges Führungsverständnis. Sie setzen sich mit den unterschiedlichen Erwartungen von Mitarbeitenden, Vorgesetzten und der Organisation auseinander, lernen schwierige Gespräche gezielt vorzubereiten und erproben grundlegende Führungsinstrumente für einen sicheren und authentischen Einstieg in die neue Rolle.

ZIELGRUPPE

Das Seminar richtet sich an angehende und neu ernannte Führungskräfte aus Polizei, Verwaltung und anderen Behörden. Besonders angesprochen sind Beschäftigte, die erstmals Führungsverantwortung übernehmen oder innerhalb ihres bisherigen Teams von der kollegialen in eine vorgesetzte Rolle wechseln. Das Seminar eignet sich außerdem für Nachwuchsführungskräfte, die ihre Motivation, ihr Rollenverständnis und ihren persönlichen Führungsstil reflektieren und sich gezielt auf typische Konflikte und Anforderungen der ersten Führungsphase vorbereiten möchten.

SEMINARLEITUNG UND REFERIERENDE

Ursula Simonis, Ltd. KDin, Leiterin polizeipsychologische Dienste, HöMS

Uwe Brunnengräber, Polizeipräsident Thüringen a.D.

AUF EINEN BLICK

Beginn / Ende	Beginn: Mittwoch, 21.04.2027, 09:00 Uhr Ende: Freitag, 23.04.2027, 17:30 Uhr
Sprache	Deutsch
Teilnahmegebühr	IPA/IBZ-Mitglieder – Frühbucher bis 31.01.2027 **399 €** IPA/IBZ-Mitglieder ab 01.02.2027 **449 €** Standard / Behörden **569 €** *Paketpreis inkl. Einzelzimmer und Vollverpflegung · Mitgliederpreis auch mit IBZ-Mitgliedschaft (40 €/Jahr)*
Anmeldung	Online-Anmeldung im Buchungsportal
Teilnahmebedingungen	www.ibz-gimborn.com/teilnahmebedingungen

TAGESPROGRAMM

1. TAG Mittwoch, 21. April 2027

ZEIT	PROGRAMM	REFERENT/IN
bis 08:30	**Anreise**	
09:00 – 09:15	**Begrüßung durch die Hausleitung, Vorstellung der Seminarleitung** Organisatorisches und Seminarplanung; es wird auf die Möglichkeit für außerplanmäßige Gesprächsrunden, Informationsaustausch hingewiesen	**Hausleitung**, Direktor, päd. Leitung **Seminarleitung**
09:15 – 12:15	**Kennenlernen** Rollenklärung Erwartungshaltung – Mit welchen Antworten würde ich gerne das Seminar beenden? Teamaufgabe und Diskussion *mit 15-minütiger Pause*	**Seminarleitung**
12:15 – 13:15	*Mittagessen und Mittagspause*	
13:15 – 16:45	**Was erwarte ich von Führung?** Vortrag – Gruppenübung und Diskussion – Möchte ich führen? – Was treibt mich an? – Welches Führungsverständnis habe ich? – Woher leite ich dieses ab? *mit 15-minütiger Pause*	**Seminarleitung**
16:45 – 19:00	*Zeit für Sport, Gesprächsrunden, Teilnehmeraustausch*	
19:00 – 19:45	*Abendessen*	

2. TAG Donnerstag, 22. April 2027

ZEIT	PROGRAMM	REFERENT/IN
08:00 – 08:45	*Frühstück*	
09:00 – 12:15	**Stärken und Schwächen von erlebter Führung.** Vortrag und Diskussion – Was kann ich, was hemmt mich? – In welchem Bereich möchte ich mich entwickeln? – Eigene Stärken-Schwächenanalyse – Bearbeitung von Praxisfällen aus der Seminargruppe *mit 15-minütiger Pause*	**Seminarleitung**
12:15 – 13:15	*Mittagessen und Mittagspause*	
13:15 – 16:45	**Seminareinheit Weiterführung der Inhalte des Vormittags**	**Seminarleitung**
16:45 – 19:00	*Zeit für Sport, Gesprächsrunden, Teilnehmeraustausch*	
19:00 – 19:45	*Abendessen*	

3. TAG Freitag, 23. April 2027

ZEIT	PROGRAMM	REFERENT/IN
08:00 – 08:45	*Frühstück*	
09:00 – 12:15	**Mein Veränderungsprozess - hin zur Führungskraft oder Abgrenzung** Training und anschließende Reflektion *mit 15-minütiger Pause*	**Seminarleitung**
12:15 – 13:15	*Mittagessen*	
13:15 – 16:45	**Weiterführung der Inhalte vom Vormittag** Teilnehmer*innen-Aktivität, Auswertung im Plenum *mit 15-minütiger Pause*	**Seminarleitung**
16:45 – 17:30	**Feedbackrunde zum Seminar** Welche Ergebnisse sind mit dem Seminar erreicht worden? Wurden die Erwartungen erfüllt? Habe ich Antworten erhalten? Tagungskritik, Anregungen, Teilnehmerfragebögen	**Seminarleitung** **Hausleitung**
ab 17:30	**Abreise**	