

**Projekt-
management**
2027 - 2028

Eine dreiteilige Zusatzausbildung des Instituts für Jugendarbeit
in Kooperation mit der Jugendstiftung Baden-Württemberg

Projektmanagement

XII. Ausbildungsgang 2027-2028

Projektarbeit ist eine vielseitige und anspruchsvolle Arbeitsmethode, die in allen gesellschaftlichen Bereichen an Bedeutung gewonnen hat. Auch in der Jugendarbeit, dem Bildungsbereich, der Gemeinwesen- und soziokulturellen Arbeit wird heute auf Projektarbeit nicht mehr verzichtet. Dabei wird Projektarbeit immer professioneller, agiler und wird zum Projektmanagement.

Im Bereich der Jugendbildung ist Projektarbeit immer auch eine Methode der Teilhabe und Mitwirkung. Hier werden Fähigkeiten und Kompetenzen gefördert und gestärkt, die für zivilgesellschaftliches Engagement und Demokratieförderung unverzichtbar sind.

Inhalte und Methoden

Der Kurs besteht aus **drei Präsenzseminaren**, die aufeinander aufbauend das notwendige theoretische und praktische Grundwissen für erfolgreiches Projektmanagement im Non-Profit-Bereich vermitteln.

Die Kursgruppe schlägt Projektideen vor, von denen drei bis vier ausgewählt und durch **feste Projektteams** während des Kurses bearbeitet werden. Im ersten Kursteil werden Projektvorhaben durch die Meilensteinplanung, die Festlegung von Arbeitspaketen und die Darstellung des Struktur- und Netzwerkplans bearbeitet. Im zweiten Kursteil „Projektkommunikation“ werden die Grundlagen von Public Relations und dem Einsatz von Social Media vermittelt und auf die geplanten Projekte angewendet. Außerdem werden Themen wie „Kompetenz- und stärkenorientierte Projektarbeit“ behandelt. Der dritte Kursteil umfasst den Themenkomplex „Finanzen“. Hier beschäftigt sich der Kurs mit der Akquise von Drittmitteln, Kooperation mit Wirtschaftsunternehmen sowie dem Projektabschluss gegenüber Drittmittelgebern.

Während der Zusatzausbildung werden verschiedene Methoden zur Analyse und Zielfindung vorgestellt. Die Methoden werden in einer Art und Weise vermittelt, die deren **direkten Einsatz in der Praxis** ermöglicht. Die Projektteams erarbeiten jeweils für ein konkretes Projektvorhaben die Planung, die Kommunikation und die Finanzierung.

Zwischen den Kursteilen finden online „Coaching-Zones“ statt. Hier wird der Fortgang der Projekte erörtert und begleitet. Darüberhinaus können Fragen und Themen aus dem jeweiligen „Projektalltag“ angesprochen werden.

Kursteile und Termine

Teil 1: Projektplanung und Projektsteuerung

- Organisationsstruktur und Projektstruktur
- Von der Idee zur Zielentwicklung und zum Projektauftrag
- Projektplanung: Meilensteine, Arbeitspakete, Zeitplanung, Ressourcenplanung
- Prozesssteuerung – Controlling
- Systemisches Projektmanagement

Donnerstag, 13. Mai 2027, 14:00 Uhr, bis
Samstag, 15. Mai 2027, 13:00 Uhr

Teil 2: Interne und externe Kommunikation

- Kommunikation gezielt gestalten
- Interne Kommunikation, Leitung des Projektteams
- Grundlagen einer Public-Relations-Strategie und des Social-Media-Einsatzes
- Öffentlichkeitsarbeit: ein Projekt wird kampagnemäßig
- Kompetenz- und stärkenorientierte Projektarbeit

Donnerstag, 21. Oktober 2027, 14:00 Uhr, bis
Samstag, 23. Oktober 2027, 13:00 Uhr

Teil 3: Projektfinanzierung und -verwaltung

- Drittmittelakquise über Fördermittel, Stiftungen, Sponsoring und weitere Finanzierungsformen
- Unternehmenskooperationen
- Projektschritte dokumentieren, Projektmittel verwalten
- Verwendungsnachweise und Abschlussbericht

Donnerstag, 01. Juni 2028, 14:00 Uhr, bis
Samstag, 03. Juni 2028, 13:00 Uhr

Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte aus der Jugendarbeit, Jugendhilfe, Bildungs- und Sozialarbeit, sowie zivilgesellschaftlich Engagierte. Die Zusatzausbildung eignet sich für Teilnehmer:innen ohne Projekterfahrung, die in eine Projektleitung einsteigen werden und Teilnehmer:innen mit Projekterfahrung, die sich für eine systematische Darstellung der Methoden von Projektarbeit und Projektmanagement als „fresh-up“ interessieren.

Die Zusatzausbildung wird für Teilnehmer:innen an der Aufbauweiterbildung Theaterpädagoge BuT® | Theaterpädagogin BuT® Modul 3 für das Themenfeld Projektmanagement anerkannt.

Kursleitung & Referent:innen

Wolfgang Antes

Vorstandsmitglied der Deutschen Gesellschaft für Soziale Arbeit (DGSA), freier Berater, Fachbuchautor, bis Juli 2025 Geschäftsführer der Jugendstiftung Baden-Württemberg

Werner Müller Hirschfeld

Prozessbegleiter und Coach für gemeinnützige Organisationen, Ämter und Initiativen, Koordinator des „Junior-Teams“ (bundesweites Netzwerk von engagierten jungen Menschen), Mitgründer (1982) und Leiter (bis 2016) des transfer e.V. in Köln

Weitere Fachreferent:innen wirken zu einzelnen Themenbereichen mit.

Zertifikat

Der erfolgreiche Abschluss wird vom Institut für Jugendarbeit in Kooperation mit der Jugendstiftung Baden-Württemberg zertifiziert. Voraussetzung für das Zertifikat ist die erfolgreiche Teilnahme an allen Kursteilen, der Coaching-Zones und die aktive Mitarbeit in einem der Projektteams.

Beitrag

1.500 Euro (1.560 Euro mit EZ-Garantie)

Der Teilnahmebeitrag umfasst alle Kosten, inkl. Unterkunft und Verpflegung im Institut für Jugendarbeit Gauting, das Tagungsort für alle drei Kursteile ist.

Für Mitarbeiter:innen der Jugendarbeit in Bayern nach §§ 11-14 SGB VIII kann eine Ermäßigung von 200 EUR beantragt werden.

Im Beitrag ist dieses Buch enthalten:

Antes W.; Looock S (2023): Projektarbeit für Profis: Agil, wirksam, kooperativ.

Weinheim: Beltz Juventa (4. Aufl.)

Weitere Informationen

Karin Mais

Tel. 089 / 89 32 33-29 (vormittags)

mais@institutgauting.de

Die Anmeldung erfolgt über die Website des Instituts für Jugendarbeit:

www.institutgauting.de (Suchbegriff: Projektmanagement)

Veranstalter und Beratung

Dr. Ralph Neuberth

Institut für Jugendarbeit

Germeringer Str. 30

82131 Gauting

neuberth@institutgauting.de

Kooperationspartner

Jugendstiftung Baden-Württemberg

Schloßstr. 23

74372 Sersheim

www.jugendstiftung.de